

-
- ③ **Antecedentes:** Un **Fondo de Capital Riesgo paneuropeo** controlaba un Grupo Industrial con filiales en más de 15 países, incluido España
 - La **caída global del mercado** así como la **necesidad de refinanciación** hicieron replantearse la estrategia del Grupo. Las entidades financieras encargaron un Plan Maestro de Reestructuración a una prestigiosa consultora especializada internacional

 - ③ **Proyecto:** BCS realizó a lo largo de un proyecto de seis meses la revisión, adaptación e implantación operativa del Plan de Reestructuración del Grupo para la filial española. Las principales tareas se estructuraron en distintas áreas:
 - **Mejora de la Estructura del Circulante**, a través de un análisis de la estructura de inventario, de un seguimiento de las cuentas a cobrar y de la implantación de nuevas medidas de optimización
 - **Reducción y Ajuste de Costes**, con la aplicación y control de las medidas de reducción de costes aprobadas, la introducción de nuevas iniciativas de ajuste, la renegociación de contratos existentes y la reducción del personal
 - **Budget y Mejoras Operativas**, a través de una revisión completa de la estructura operativa, de la elaboración de un nuevo modelo organizativos y económicos para la filial y la formulación de un presupuesto para el nuevo año ajustado a diferentes escenarios de ingreso
 - A lo largo de todo el proyecto, se realizaron tareas de **Project Office** para asegurar el cumplimiento de los plazos y una comunicación y coordinación fluida con la central

 - ③ **Resultado:** Durante el periodo de implantación, BCS asesoró a la dirección del Grupo y soportó en la implantación con los siguientes resultados:
 - **Reducción de un 45% del inventario** con impacto de más de € 1 MM más los ahorros operativos asociados (alquileres ...)
 - **Implantación de las medidas de reestructuración** con una desviación inferior al 5% respecto a lo inicialmente previsto
 - Definición de **medidas adicionales de reducción de costes con impacto de € 500k**, incluyendo una reducción de un 20% adicional en los costes de estructura (principalmente personal) para el ejercicio sucesivo