

Assistenza nel Processo di Ristrutturazione di una filiale in Spagna

- Scenario: Un Fondo di Private Equity paneuropeo controlla un gruppo industriale italiano con filiali in 15 paesi
 - La caduta dei mercati impone una profonda ristrutturazione nell'organizzazione e nell'operativa della filiale spagnola
- Progetto: in circa tre mesi BCS ha completato la revisione, adattamento ed implementazione del Piano Generale di Ristrutturazione del Gruppo per quanto riguarda la filiale spagnola. Le principali aree di intervento sono state:
 - Miglioramento del capitale circolante, attraverso un'analisi degli inventari e dei pagamenti
 - Revisione e riduzione del livello di costi operativi in numerose aree, incluso il personale
 - Miglioramento dei processi di budget e di monitoraggio dell'evoluzione di ricavi e costi per il nuovo esercizio
- Risultati: Alla fine del periodo il Gruppo ha ottenuto i seguenti risultati:
 - Riduzione di un 45% degli inventari, con un notevole risparmio nei costi operativi associati (superficie, personale,...)
 - Identificazione ed implementazione di misure di riduzione costi aggiuntive a quelle stabilite precedentemente dal Piano Generale
 - Scostamenti minimi (>5%) dei costi effettivi durante il periodo di monitoraggio